

**KĖDAINIŲ KALBŲ MOKYKLOS  
DIREKTORĖS AIDOS BILINSKIENĖS  
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-01-18

Kėdainiai

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

2023-ieji – pirmieji Kėdainių kalbų mokyklos (toliau – Mokyklos) bendruomenės metai, įgyvendinant Kalbų mokyklos 2023–2025 metų strateginio plano nuostatas. Mokyklos strateginiame plane numatėme šiuos prioritetus: neformaliojo ugdymo kokybė ir saugi bei šiuolaikiška mokyklos kultūra. Mums svarbūs šie ugdymo principai: pirma sudominti – stipriname motyvaciją; ugdymas per santykį – draugiškas ir atviras mokytojo santykis su besimokančiuoju; neskubiname proceso, skatiname individualią pažangą; mokome būti aktyviais veikėjais, o ne pasyviais gavėjais; galimybė veikti kartu su kitais – būti grupės ar bendruomenės nariu.

Pagal Mokyklos strateginio plano nuostatas buvo parengtas 2023 m. veiklos planas, kurio tikslas – kryptingai organizuoti ir planuoti Kalbų mokyklos veiklą, įgyvendinti kaitos procesus, atsižvelgiant į Mokyklos kontekstą ir išteklius. Planą rengė direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė iš darbuotojų, neformaliojo vaikų švietimo (toliau – NVŠ) programų mokinių ir jų tėvų. Rengiant planą, buvo laikomasi viešumo, atvirumo, partnerystės ir diskusijomis pagrįsto bendradarbiavimo principų.

2023 m. veiklos planu siekėme šių tikslų:

1. Plėtoti neformaliojo švietimo paslaugas, siekiant kokybiško programų įgyvendinimo.
2. Kurti saugią ir šiuolaikinius reikalavimus atliepiančią mokyklos kultūrą.

*Neformaliojo švietimo paslaugų plėtojimas, siekiant kokybiško programų įgyvendinimo.*

Kiekvienam miesto ir rajono gyventojui yra galimybė pasirinkti ir dalyvauti atitinkamo lygio anglų, vokiečių, prancūzų, ispanų, rusų, italų kalbų neformaliojo švietimo vaikų ir suaugusiųjų programose, smalsiems ir aktyviems pradinį klasių mokiniams siūlome integruotą lietuvių ir anglų kalbų, matematikos ir pasaulio pažinimo programą. 2023 m. vykdėme 6 trumpalaikes ir 8 ilgalaikes NVŠ programas bei 7 trumpalaikes neformaliojo suaugusiųjų švietimo (toliau – NSŠ) programas. Įgyvendindami programas, siekiame ugdyti kalbines kompetencijas ir užtikrinti jų ugdymo nuoseklumą bei tęstinumą, remdamiesi mokinio/dalyvio individualia pažanga, orientuodamiesi į jo gabumus, stiprybes. Per NVŠ programų pamokas ir kitas veiklas stengiamės pažinti kiekvieną mokinį, jo prigimtines galias, patirtį, gebėjimus ir skatinti asmeninę ūgtį. Mokytojai kartu su mokiniais kuria aktualų ir prasmingą, jų poreikiams ir talentams atvirą, integralų, įtraukiantį turinį, organizuoja įvairias patrauklias, kūrybiškumą lavinančias veiklas. Skatiname mokinio ir mokytojo sąveiką, mokantis drauge ir vieniems iš kitų, kuriant bendras prasmes, skatinant dialogišką ir tyrinėjančią ugdymąsi. 2023 m. intensyviai vykdytos integruotos NVŠ programos, mokinių skaičius dvikalbėse programose kasmet didėja. Žemiau pateiktas NVŠ programų mokinių skaičiaus pokytis tam tikrose programose per 3 metus:

NVŠ programos pavadinimas	Skaičius 2021-10-01	Skaičius 2022-10-01	Skaičius 2023-10-01
„Kalbų šalyje“/„Moki žodį“ (5–7 kl.)	45	77	78
„Išmaniųjų mokyklėlė“ (1–4 kl.)	52	70	97
Anglų ir ispanų kalbos „Kodėl?“	–	–	12

Būtina pažymėti, kad 2023–2024 m. m. įvairiose Kalbų mokyklos parengtose ir vykdomose neformaliojo vaikų ir suaugusiųjų švietimo programose dalyvauja daugiau kaip 700 mokinių/dalyvių. Tai didžiausias bendras programų mokinių/dalyvių skaičius Mokyklos istorijoje. Žemiau pateikta visų Kalbų mokyklos vykdomų neformaliojo švietimo programų mokinių/dalyvių skaičiaus kaita 2021 m., 2022 m. ir 2023 m. spalio 1 d. duomenimis:

Metai/mėnuo	NVŠP	NSSP	Iš viso
2023 m. spalio	507	219	726
2022 m. spalio	420	171	635
2021 m. spalio	232	99	334

Ypač patrauklios ir populiaros penkiamečiams ir šešiamečiams skirtos anglų kalbos pradžiamokslinio NVŠ programos „Žingsnelis“ ir „Pirmieji žingsniai“, vykdomos ikimokyklinio ugdymo įstaigoje (Mokyklos mokytojas vyksta į tam tikrą darželį). 2023 m. spalio 1 d. duomenimis, darželiuose anglų kalbos pradmenų mokėsi 182 vaikai.

2023 m. žymiai padidėjo NSS programų dalyvių skaičius: suaugusieji renkasi įvairaus lygio anglų kalbos programas (139 dalyviai), ispanų (42 dalyviai), italų (17 dalyvių), vokiečių, prancūzų kalbas.

Pagal Kalbų mokyklos, besimokančios organizacijos, ir Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašus buvo patvirtinti 2023 m. kvalifikacijos tobulinimo prioritetai ir sudarytas planas. Mokykloje dirba 14 aukštos kvalifikacijos mokytojų, amžiaus vidurkis – 48 metai. Mokytojai ir darbuotojai kvalifikaciją tobulino pagal šiuos prioritetus: bendrųjų kompetencijų tobulinimas ir dalykinių kompetencijų tobulinimas bei tikslingas panaudojimas Kalbų mokyklos veikloje. 2023 m. 13 mokytojų dalyvavo 15 kvalifikacijos tobulinimo priemonių (paskaitos, mokymai, seminarai, konferencijos), 9 darbuotojai – 31 priemonėje, 5 mokytojai dalinosi patirtimi praktinės sklaidos renginiuose, 8 mokytojai vedė paskaitas kitiems mokytojams, skaitė pranešimus konferencijose ir kitose priemonėse, 2 mokytojai parengė anglų kalbos pratimus. Visi darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo poreikiai buvo patenkinti, skiriant lėšas iš surinktų lėšų už vykdomas programas ir apmokant visas kvalifikacijos tobulinimo išlaidas. Aukšta mokytojų metodinė, dalykinė ir IT kvalifikacija leidžia kurti įdomų, pakankamai platų ir gilų programų turinį. Programų mokiniai mokomi tyrinėjant, eksperimentuojant, atrandant ir išrandant, kuriant, bendraujant. Už aktyvumą, iniciatyvumą ir indėlį į Mokyklos gyvenimą bei NVŠ programų mokinių pasiekimus 2023 m. mokytojai buvo paskatinti edukacine išvyka ir surengta šventinė popietė.

*Saugios ir šiuolaikinius reikalavimus atliepančios mokyklos kultūros kūrimas.* Mokyklos patalpos patogios, funkcionalios, lengvai pertvarkomos, skatinančios kūrybiškumą, visapusišką lavinimąsi. Mokyklos aplinka, kurioje visų programų mokiniai/dalyviai būna ar praleidžia dalį savo laisvo laiko, yra šiuolaikiška, saugi ir tenkina daugelio lūkesčius: laisvalaikio kambariai su įvairiais įrenginiais, stalo žaidimais, kabinetai su Wi-Fi ryšiu, mobiliais baldais, stiklinėmis lentomis, interaktyviais ekranais, planšetinių kompiuterių saugojimo ir krovimo spinta bei kitomis reikiamomis priemonėmis. Fizinė aplinka sudaro galimybes visų programų mokiniams/dalyviams jaustis komfortabiliu ir emociškai saugiais. Negavome NVŠ programos mokinio ar tėvo nusiskundimo dėl patyčių, nepalankios emocinės aplinkos Mokykloje. Džiugina, kad visų programų mokiniai/dalyviai akcentuoja fizinės aplinkos patrauklumą, jaukumą ir sudarytas sąlygas dalyvauti tam tikroje programoje ir turiningai leisti laiką (apklausos, vykdytos 2023 m. lapkričio mėn., rezultatai). Mokyklos erdves 2023 m. puošė 3 Kėdainių dailės mokyklos mokinių darbų parodos. Prie Mokyklos įrengti dviračių ir paspirtukų statymo stovai.

Mokyklos interneto svetainė [www.kalbumokykla.lt](http://www.kalbumokykla.lt) ir joje pateikiama medžiaga atitinka teisės aktų patvirtintus reikalavimus. 2023 m. atsakyta popierinių prašymų, sutarčių formų, jos pakeistos elektroninėmis. Sukurtos elektroninės prašymų formos dėl priėmimo/išbraukimo į/iš Kėdainių kalbų mokyklos vykdomas/ų programas/ų. Parengtos ir pritaikytos elektroninės neformaliojo švietimo mokymo sutartys vaikams ir suaugusiesiems. Praėjusiais metais buvo patalpintos 143 naujienos svetainėje ir socialinio tinklo [www.facebook.com/Kėdainių kalbų mokyklos](https://www.facebook.com/Kėdainių_kalbų_mokykla) paskyroje. Dalinamės su bendruomene Mokyklos elektroniniu metraščiu. 3 reportažus apie Kalbų mokyklą parengė UAB „Balticum TV“ „Kėdainių žinios“, 5 straipsnius išspausdino [www.rinkosaikste.lt](http://www.rinkosaikste.lt) ir [www.muge.eu](http://www.muge.eu). Apie Mokyklos veiklą rašė ar dalinosi informacija partneriai: „Kings Lietuva“, Jonavos kultūros centro Krašto muziejus, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyba ir bendruomenės nariai socialinių tinklų paskyroje.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
<p>8.1. Tobulinti neformaliojo švietimo (toliau – NŠ) programų kokybę, tenkinant įvairaus amžiaus programų dalyvių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius (tęstinė).</p>	<p>Neformaliojo švietimo programų pasiūla, atitinkanti rajono bendruomenės poreikius ir lūkesčius.</p> <p>Atnaujintos NVŠ programos, orientuotos į šiuolaikišką, vaiko lūkesčius ir gebėjimus atitinkantį lavinimą. Peržiūrėtas ir parengtas NVŠ programų vaikų/mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo modelis, taikant sutartus įrankius individualios vaiko/mokinio pažangos fiksavimui, tikslo išsikėlimui, reflektavimui, įgūdžių formavimui, įsivertinimui. NVŠ programų dalyvių dalyvavimas olimpiadose, konkursuose, kitose edukacinėse priemonėse. Integruotose NVŠ programose</p>	<p>NVŠ ir NSS programų vaikų/mokinių ir dalyvių skaičius (ne didesnis kaip 10 proc. „nubyrėjimas“).</p> <p>Atnaujintos, patvirtintos, įregistruotos ir įgyvendinamos programos, kuriose numatytos ugdomos kompetencijos (II ketvirtis).</p> <p>Suburta darbo grupė, atnaujintas/parengtas NVŠ programų vaikų/mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo modelis (vaikai/mokiniai gebės įsivertinti ir atpažinti savo pažangą (III ketvirtis).</p> <p>NVŠ programų dalyvių skaičius olimpiadose, konkursuose, kitose priemonėse, nugalėtojų skaičius (ne mažesnis nei 2022 m.).</p>	<p>2022–2023 m. m. vykdėme 5 ilgalaikes, 7 trumpalaikes NVŠ ir 7 trumpalaikes NSS programas. Programų dalyvių skaičius 2022-10-01 buvo: 464 NVŠ ir 171 NSSP programose, iš viso 635.</p> <p>2023–2024 m. m. įgyvendiname po 8 ilgalaikes ir trumpalaikes NVŠ programas ir 7 trumpalaikes NSS programas.</p> <p>2023-10-01 duomenimis, jose dalyvavo: 507 vaikai/mokiniai NVŠ ir 219 suaugusiųjų NSS programose, iš viso 726.</p> <p>2023-11-13 įsakymu Nr. 1V-80 patvirtintos atnaujintos ir pakoreguotos bei naujai parengtos neformaliojo švietimo programos, kuriose įvardytos plėtojamos ar įgyjamos kompetencijos. Visos neformaliojo švietimo programos registruojamos Neformaliojo švietimo programų registre (<a href="https://www.nspr.smm.lt">https://www.nspr.smm.lt</a>).</p> <p>Suburta NVŠP „Išmaniųjų mokyklėlė“ mokytojų grupė ir mokytojų taryboje sutarta eksperimento tvarka, naudojant NVŠ metodus ir principus, pradėti vertinti šios programos vaikų/mokinių pasiekimus ir pažangą pagal mokytojų siūlomą formą, teikiant informaciją programos mokinių tėvams.</p> <p>NVŠ programų dalyvius sudėtinga sudominti ir įtraukti į įvairius konkursus, nes jie dalyvauja bendrojo ugdymo mokyklose.</p> <p>Respublikinio anglų kalbos konkurso (9-10/I-II gimnazijos kl.) rajono etape dalyvavo 3 KM mokiniai.</p> <p>NVŠP „Aš galiu“ II k. mokiniai dalyvavo respublikiniame konkurse „(Ne)reklama: aplankyk Lietuvą 2023“, tos pačios programos III k. 5 mokiniai – tarptautinėje</p>

	aktyviai taikomi STEAM principai.	Visi neformaliojo švietimo mokytojai, įgyvendindami programų turinį, taiko STEAM principus.	<p>konferencijoje „Atraskite savo balsą globaliame pasaulyje“.</p> <p>Kėdainių rajono 6 ir 8 kl. mokinių anglų kalbos konkurse dalyvavo 4 KM mokiniai.</p> <p>NVŠP „Išmaniųjų mokyklėlė-3“ mokinė dalyvavo Pasaulio lietuvių centro moksleivių kūrybos, stebuklinės pasakos kūrimo konkursuose ir gavo organizatorių padėkas.</p> <p>Tarptautiniame edukaciniame anglų kalbos konkurse „Olympis 2023 – pavasario sesijoje“ dalyvavo 23 KM programų mokiniai: I laipsnio diplomus gavo: 6 ketvirtokai, 4 penktokai, 2 šeštokai, 3 devintokai, 3 vienuoliktokai;</p> <p>II laipsnio diplomus: 2 penktokai, 2 šeštokai, 1 vienuoliktokas.</p> <p>Vertimų ir iliustracijų konkurse „Tavo žvilgsnis“ diplomus gavo 8, padėkos raštus – 9 mokiniai.</p> <p>Vaikų kūrybinės iniciatyvos fondo projekte „Kalbų kengūra 2023“ (anglų kalba) 1 mokinė gavo sidabrinį diplomą, 1 – oranžinį, anglų kalbos padėkos raštus gavo 2 mokiniai; lietuvių kalbos padėkos raštus – 3 mokiniai.</p> <p>Mokytojų, įgyvendinančių NVŠ ir NSS programas, veikla apėmė įvairias ugdymo(si) strategijas, tokias kaip probleminis mokymasis, tyrimais grįstas mokymasis, mobilusis mokymasis lauke, suradus aktualią problemą buvo bandoma kartu su mokiniais ją spręsti per tam tikrą praktinę veiklą (projektinės veiklos „Išmaniųjų mokyklėlėje“).</p>
8.2. Inicijuoti mokytojų ir kitų darbuotojų dalykinių kompetencijų tobulinimo, motyvavimo ir skatinimo sistemų atnaujinimą.	Nuoseklus ir susietas su mokyklos strateginio, metinio veiklos planų tikslais ir uždaviniais kompetencijų tobulinimo planavimas, vertinimas ir įsivertinimo stebėseną, efektyviai veikianti motyvavimo sistema.	<p>Parengti ir patvirtinti kvalifikacijos tobulinimo nuostatai (III ketvirtis).</p> <p>Surengti pokalbiai su mokytojais, kurie išsikels 2–3 tikslus ir tobulinimosi priemones (III ketvirtis).</p>	<p>Peržiūrėtas ir pagal Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023-11-27 įsakymu patvirtinto Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų kompetencijų aprašo nuostatas atnaujintas ir suderintas su nauju teisės aktu Mokyklos kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas, akcentuojant NVŠ mokytojui reikalingų kompetencijų svarbą ir jų plėtojimo galimybes.</p> <p>Su kiekvienu mokytoju sudaryti susitarimai dėl darbo krūvio sandaros, konkrečiai sutariant dėl individualiai atliekamų veiklų ir jų</p>

		<p>Atliktas darbuotojų motyvacijos tyrimas (II ketvirtis).</p> <p>Atnaujinta darbuotojų motyvavimo ir skatinimo sistema (III ketvirtis).</p>	<p>rezultatų. Pasibaigus mokslo metams, aptariami rezultatai.</p> <p>Iš pokalbių su darbuotojais matyti, kad visus tenkina fizinė darbo aplinka, aprūpinimas darbo priemonėmis, kolegiški ir draugiški santykiai su kolegomis. Darbo užmokestis mokamas pagal Biudžetinių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo ir komisijų narių atlygio už darbą įstatymą ir Kėdainių rajono savivaldybės tarybos sprendimais skiriamus asignavimus darbo užmokesčiui. Mokyklos darbuotojų skatinimo tvarkos aprašas bus pagal poreikį atnaujintas, parengus naują Kėdainių kalbų mokyklos darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, darbo apmokėjimo tvarkos aprašą dėl teisės aktų pasikeitimo.</p> <p>Parengti pagal norminius teisės aktus ir darbuotojų poreikius bei mokytojų taryboje aptarti ir patvirtinti Kalbų mokyklos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo planai 2023 ir 2024 metams.</p> <p>Surengti 3 gerosios patirties renginiai, kuriuose 6 darbuotojai dalijosi kalbos ir kultūros sąsajomis, mokant kalbų, mokė spręsti komunikavimo situacijas.</p> <p>3 mokytojos parengė ir organizavo rajono mokytojams praktinį užsiėmimą „Kalbos įdomiai“, 4 mokytojos įsitraukė į Suaugusiųjų mokymosi savaitės renginių ciklą ir suorganizavo renginį suaugusiems asmenims.</p> <p>Viena mokytoja ir projektų vadovė dalinosi patirtimi ir skaitė pranešimus apie darbo su jaunais žmonėmis metodus 2 tarptautinėse konferencijose.</p>
	<p>Dalijamasis profesinė patirtimi įvairiose kvalifikacijos tobulinimo priemonėse.</p>	<p>Parengtas ir patvirtintas kvalifikacijos tobulinimo planas 2023–2024 m. m.</p> <p>Surengti 2 gerosios patirties renginiai, 2–3 mokytojai parengs ir skaitys pranešimus rajono ir šalies, 1–2 mokytojai – tarptautiniuose renginiuose.</p>	
<p>8.3. Plėtoti projektinę veiklą, įtraukiant Kalbų mokyklos bendruomenę.</p>	<p>Aktyviai vykdoma tarptautinė projektinė veikla, skatinanti NVŠ programų mokinių ir mokytojų tarpkultūrinį bendradarbiavimą, užsienio kalbų įgūdžių lavinimą.</p>	<p>Dalyvauta „Nordplus“ programos parengiamuosiuose susitikimuose projektinėms paraiškoms parengti (ne mažiau kaip 2 susitikimai).</p> <p>Tęsiamas jau vykdomų 2 tarptautinių „Nordplus“ projektų veiklų įgyvendinimas</p>	<p>Parengta, pateikta ir gautas finansavimas „Nordplus“ programos parengiamajam susitikimui pagal paraišką „Pozityvi mokyklos aplinka ir gerovė“ (dalyvavo 2 darbuotojai), „Jei žinai kalbą, pasaulis tavo“ (dalyvavo 6 darbuotojai).</p> <p>2023 m. Kalbų mokyklos bendruomenės nariai dalyvavo Šiaurės ir Baltijos šalių tarptautinio bendradarbiavimo programos</p>

	<p>NVŠ ir NSS programų mokiniai/dalyviai dalyvauja įvairiose projektinėse veiklose, priemonėse.</p>	<p>(dalyvavo ne mažiau kaip 6 mokytojai ir 10 NVŠP mokinių), pateiktos 2 naujos programos „Nordplus“ mokinių mobilumo paraiškos.</p> <p>NVŠ programų mokytojai į programų turinį integravo į programos „eTwinning“ projektines veiklas (50 proc. mokytojų). Parengtos ir pateiktos projektų paraiškos Kėdainių rajono savivaldybės administracijos skelbiamiems konkursams (pateiktos ne mažiau kaip 2 paraiškos, finansuotos ne mažiau kaip 2 paraiškos).</p> <p>Pagal atskirus kvietimus ir susitarimus dalyvauta reprezentuojančiuose renginiuose (ne mažiau kaip 2 renginiai/priemonės).</p> <p>Suorganizuotos projektinės veiklos su socialiniais partneriais, asociacijomis (2 veiklos/projektai).</p>	<p>finansuojamuose „Nordplus“ projektuose: „Priimk žaliąjį iššūkį“ (mokinių mobilumo projektas su estais, dalyvavo 10 mokinių, 2 mokytojai), „Meilė vandeniui tvyro ore“ (mokinių mobilumo projektas su latviais, estais, suomiais, islandais, dalyvavo 7 mokiniai ir 2 mokytojai), „Darbo su jaunais žmonėmis metodai, užtikrinantys mokymosi proceso stabilumą“ (mokytojų mobilumo projektas su partneriais iš Latvijos, Estijos ir Švedijos, dalyvavo 2 darbuotojai).</p> <p>NVŠ programų 2 mokytojai įsitraukė į programos „eTwinning“ 4 projektines veiklas, integruodami programų turinį ir skatindami mokinių kūrybiškumą bei pilietiškumą.</p> <p>Inicijuota, parengta ir pateikta Kėdainių rajono savivaldybės administracijai (pagal priemonę „Švietimas ir ugdymas“) projekto „Kalbinukai“ paraiška ir gautos lėšos projekto veikloms įgyvendinti.</p> <p>Inicijuota, parengta ir pateikta projekto „Išmok atpažinti bendravimo signalus“ paraiška Kėdainių rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų finansavimo konkursui (nefinansuota).</p> <p>Inicijuota, parengta ir pateikta projekto „Būk aktyvus ir atsakingas“ Kėdainių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos sveikatos projektų finansavimo Kėdainių rajono savivaldybės biudžeto lėšomis 2023 m. konkursui (nefinansuota).</p> <p>Kalbų mokykla savo veiklą pristatė šiuose renginiuose: „Sveikatą stiprinančių mokyklų bangoje per Lietuvą“, karjeros mugėje Kėdainių arenoje, švietimo forume „UTA: kartu drąsiau“, Kėdainių miesto šventės šeimų piknike.</p> <p>Kartu su Kėdainių rajono neformaliojo ugdymo asociacija buvo parengtos ir pateiktos 3 projektinės paraiškos Kėdainių rajono savivaldybės jaunimo</p>
--	---	--	---

			iniciatyvų, sporto ir NVO konkursams.
--	--	--	---------------------------------------

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys/veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
Išnagrinėtos galimybės ir parengtos elektroninės sutarčių formos visų Kalbų mokyklos NVŠ programų mokinių tėvams ir NSS programų dalyviams (žr. čia: <a href="http://www.kalbumokykla.lt/registracija">www.kalbumokykla.lt/registracija</a> ).	Prisidedame prie tvarios visuomenės, taupome finansinius išteklius (kopijavimo popieriaus ir kopijavimo paslaugos išlaidos) ir žmogiškuosius resursus, patogiau ir greičiau sudaromas susitarimas dėl paslaugos teikimo.
Baigtas įgyvendinti „Pasaulio kultūrų virtuvės“ projektas.	Naujoje erdvėje visų Kalbų mokyklos NVŠ programų mokiniai/dalyviai mokysis ne tik užsienio kalbų subtilybių, o gamindami ir ragaudami tradicinius užsienio šalių patiekalus per pojūčius ir skonį lengviau pažins ir supras tas šalis, kurių kalbų įgūdžių Kalbų mokykloje mokosi ar gilina. Esant poreikiui ir galimybėms naujoji erdvė galės būti nuomojama rajono bendruomenės įvairioms edukacinėms veikloms ir reikmėms.

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai